

МІНІСТЕРСТВО ОВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
МІЖНАРОДНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

«ЗАТВЕРДЖЕНО»



в.о. ректора Міжнародного
університету

С.О. Шипко

від «17» січня 2021 р.

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ
МІЖНАРОДНОГО УНІВЕРСИТЕТУ
2020-2027 РР.**

Одеса 2021 р.

ПРЕАМБУЛА

Стратегія розвитку «Міжнародного університету» (далі МУ) є важливим документом для створення політики взаємодії та визначення пріоритетних і перспективних напрямків розвитку. В даному документі доповнено та оновлено місію, візію, мету та завдання реалізації програми розвитку університету впродовж 2020-2027 рр.

Міжнародний університет, як і інші ЗВО, не оминули важливі виклики сучасного сьогodenня: активна цифровізація освітніх та інших процесів; трансформація світового суспільного та соціально-економічного простору в зв'язку із кризою спричиненою пандемією COVID-19; радикальна трансформація ринків праці; виникнення нових технологій провайдерів освітніх послуг; загострення конкуренції на регіональному, загальнонаціональному, європейському та світовому рівнях; зміна функції, місця та ролі університетів у сучасному суспільстві.

Тому, ми прагнемо модернізувати розвиток Міжнародного університету як провідника сучасних освітніх і наукових інновацій. Стратегія передбачає заходи спрямовані на збереження видатної наукової та освітньої традиції, не тільки одеського регіону. МУ сягнув за межі регіону та країни, активний розвиток діяльності, визначає необхідність формувати стратегію урахуванням національного та міжнародного аспектів. Тому головні акценти зміщуються на необхідність формування освітянського простору ЗВО таким чином, щоб враховувати лідерські академічні позиції на рівні національного та міжнародного масштабу.

Подальший розвиток потребує чіткого визначення місії, візії університету, окреслення пріоритетних завдань, стратегічних напрямів у сучасних умовах розвитку економіки та суспільства.

ОСНОВНІ СТРАТЕГІЧНІ ПРІОРИТЕТИ ТА НАПРЯМИ РОЗВИТКУ

За відносно короткий час існування університету сформовано висококваліфікований кадровий потенціал, діють та постійно розвиваються освітні напрями та відповідні спеціальності, розроблено якісне навчально-методичне забезпечення, відбудована належна матеріально-технічна база, а також створена відповідна соціальна інфраструктура університету. Не зважаючи на складнощі на шляху становлення університету, можна з впевненістю стверджувати, що закладений фундамент став міцним підґрунтям для динамічного соціально-економічного розвитку університету та його підрозділів.

Майбутній розвиток закономірно передбачає суть університету як соціальної інституції, породженої європейською культурою, гуманістичними цінностями на основі активного впровадження сучасних освітньо-комунікативних технологій. Важливим складником університетського розвитку є створення нових знань, умінь та формування фахівців майбутнього з сучасними компетентностями, конкурентоздатними на сучасному світовому та вітчизняному ринку. Таким чином, університет зорієнтований на формування інноваційного наукового простору та нових освітніх ландшафтів, спрямованих на здобування учасниками навчального процесу знань, що дають можливість зрозуміти суть актуальних соціальних, економічних, політичних і культурних процесів, що сприяє виробленню вмінь передбачати і проектувати їхній перебіг у майбутньому, а також дає змогу отримати навички комунікації, критичного мислення, проєктної діяльності, вирішення комплексних завдань, самостійного управління процесом навчання, соціальних комунікації, образотворчого мислення та здатності до постійного саморозвитку.

Девіз МУ - "Pro bono publico".

Місія МУ - сприяти розвитку суспільства через надання якісної вищої освіти та виконання наукових досліджень на міжнародному рівні.

МУ реалізує цю місію зусиллями всієї академічної спільноти, яку складають не тільки здобувачі вищої освіти, науково-педагогічні працівники і інші працівники університету, але й роботодавці, випускники та партнери

університету.

Місія Міжнародного університету реалізується на засадах університетської автономії, демократії та відповідальності із розумінням то, що освіта є основою розвитку кожної людини, суспільства та держави, запорука майбутнього країни. Освіта є визначальним чинником політичної соціально-економічної та культурної життєдіяльності суспільств стратегічним ресурсом поліпшення добробуту людей, забезпечення національних інтересів, зміцнення авторитету і конкурентоспроможності держави на міжнародній арені.

Візія (бачення) МУ:

- лідер приватної вищої освіти країни, що відіграє важливу роль не лише на регіональному та державному рівні, але й є визнаним міжнародним центром освіти і науки;
- інноваційний освітньо-науковий простір, що створює нові можливо "Т" для розвитку суспільства та усіх стейкхолдерів, від здобувачів вищої освіти до міжнародних партнерів;
- соціально-відповідальний роботодавець, стимулюючий особистісний та професійний розвиток співробітників.

Стратегічна мета розвитку університету - досягнення високого міжнародного рівня надання якісних освітніх послуг, спрямованих на задоволення потреб суспільства у фахівцях різного рівня та спеціальностей відповідно до тенденцій розвитку глобальної економіки, економіки України і Реалізація місії, візії та стратегічних напрямів вимагає його високого іміджу та позиціонування, що виражається у:

- збереженні і посиленні провідної ролі університету в системі освіти на національному та міжнародному рівнях;
- відкритості університету, його активні інтеграції у світовий науково освітній інформаційний простір, членстві у міжнародних освітніх організаціях, участі в міжнародних проектах,
- втіленні у всіх видах діяльності гуманістичної ідеї, забезпеченні статусу університету як корпорації людей, які надають перевагу духовним цінностям, культурі і науці;
- збереженні, примноженні, пропаганді університетських культурних

традицій шляхом проведення іміджевих, профорієнтаційних, культурних, просвітницьких та соціальних заходів;

- перетворенні університету в інтелектуальний, культурний, інноваційний освітньо-науковий центр міжнародного рівня;

- забезпеченні відкритого і толерантного спілкування між усіма стейкхолдерами освітнього та наукового процесів;

- розвитку PR-діяльності та журналістської активності, взаємодії із засобами масової інформації, продуктивної видавничої діяльності.

У своїй повсякденній діяльності університет дотримується таких основних принципів:

- нормативності - керування у роботі нормативними документами: законами України «Про освіту», «Про вищу освіту», «Про наукову та науково-технічну діяльність». Статутом університету, іншими положеннями та документами;

- мобільності - оперативне реагування на вимоги замовника освітніх послуг VI та ринку праці, стратегічні й тактичні зміни у системі професійної підготовки, інновації в освіті;

- комплексності - оптимальна | реалізація всіх напрямів ДІЯЛЬНОСТІ!

(навчальної, організаційно-методичної, наукової, виховної тощо) на основі концепції стійкого розвитку згідно «Стратегії сталого розвитку України до 2030 р.»

- публічності та відкритості - обговорення здобутків, результатів роботи університету та його структурних підрозділів з різних напрямів дорадчими органами університету, у віртуальному просторі ЗВО та засобах масової інформації;

- колективної | та особистої відповідальності | науково-педагогічних працівників, допоміжного персоналу, ЗВО за організацію, хід і результати освітнього процесу.

Міжнародний університет визначає дев'ять основних стратегічних напрямів розвитку, які є взаємопов'язаними і для реалізації завдань за якими необхідна взаємодія адміністрації, структурних підрозділів, працівників і здобувачів вищої освіти, стейкхолдерів, та громадських об'єднань:

1) удосконалення освітнього процесу та забезпечення якості освіти:

2) посилення науково-дослідного потенціалу та інноваційного розвитку;

- 3) розвиток інформатизації, комп'ютеризації та діджиталізації;
- 4) оновлення, реконструкція та розширення матеріально-технічної бази;
- 5) розвиток кадрового потенціалу та модернізація структури університету;
- 6) розвиток міжнародного співробітництва та партнерства;
- 7) формування суспільних соціо-гуманітарних цінностей та соціалізація здобувачів вищої освіти;
- 8) запобігання і протидія порушенням академічної доброчесності та зловживанням;
- 9) соціально-гуманістичний брендинг та розвиток університету.

В межах кожного із цих напрямів визначаються конкретні цілі та індикатори за якими можна контролювати їх виконання. Перелік індикаторів і значення показників для кожного із них визначаються у плані розвитку Університету на наступний навчальний рік і затверджуються вченою радою Університету кожного року.

Стратегічний план розвитку МУ на 2020-2027 рр.

Напрямок розвитку	Основні заходи	Термін
Удосконалення освітнього процесу та забезпечення якості освіти	Створення Центру наукових компетенцій та академічного письма, Створення Центру забезпечення якості освіти	2020 р.
Посилення науково-дослідного потенціалу та інноваційного розвитку	Заснування та розвиток наукового парку спільно з НУ «ОЮА» та ТОВ «Креативні бізнес-рішення»	2020-2021 рр.
Розвиток інформатизації, комп'ютеризації та діджиталізації	Тотальна реєстрація всіх навчально-наукових співробітників та аспірантів МУ в ORCID, ResearchGate, Scopus, тощо. Створення та розвиток репозиторію МУ, Модернізація сайту МУ.	2020-2021 рр.
Оновлення, реконструкція та розвинення матеріально-технічної бази	Модернізація приміщень та комп'ютерної техніки університету. Удосконалення освітнього середовища.	2020-2027 рр.
Розвиток кадрового потенціалу та модернізація структури університету	Підготовка молодих науково-педагогічних кадрів з освітньо-науковими програмами МУ. Оптимізація організаційної структури університету (створення нових кафедр, центрів, інших сучасних підрозділів)	2020-2027 рр.
Розвиток міжнародного співробітництва та партнерства	Долучення МУ до нових міжнародних освітніх та наукових проектів. Активізація подання власних проектних заявок на міжнародні конкурси. Заключення нових угод та меморандумів з зарубіжними партнерами.	2020-2027 рр.
Формування суспільних соціо-гуманітарних цінностей та соціалізація здобувачів вищої освіти	Заснування Ради молодих вчених МУ. Заснування Культурно-мистецького центру МУ. Регулярне проведення конкурсів, змагань, турнірів, інших заходів зі здобувачами.	2020-2027 рр.
Запобігання і протидія порушенням академічної доброчесності та зловживанням	Заснування інституту Освітнього омбудсмена МУ. Проведення	

В.о. ректора



С.О. Шипко

